# NS日本病院人事開発研究所

毎院経営近代化のためのよきパートナーを目指して

# 病院の人事・賃金制度がわかる!

# 齋藤清一病院DVD6本シリーズのご案内

価格

各 25.000 円(税込)

# 齋藤清一 DVD6本シリーズ

#### | 1、甦る病院経営 人事賃金改革の進め方

- (1)これまでの日本の病院人事制度と、これからの人 事制度の在り方とは?
- (2) 直面する6つの課題と、迫られる人事制度の改革
- (3) 人事制度の何を改め、何をつくっていく必要があるのか?

## 12、加点主義人事考課の進め方

- (1)職員に何を期待し、どのような人材に育 てるかを具体化する。
- (2) 職務基準の策定や成績考課・業績考課の 考え方を理解する。
- (3)能力や職責に応じた「チャレンジ業務」を 策定する。

## ■3、人事考課ケーススタディ

人事考課者訓練はこう進める

- (1)人事考課を正しくつけるための、3つの 選択基準を理解する。
- (2)人事考課を行う「3つのものさし」とは・・・?
- (3)人事考課のケーススタディ演習

## ■ 4、【賃金シリーズ】これからの賃金

#### 体系のあり方

- (1) 新しい賃金カーブと賃金体系の確立
- (2) 日本型年俸制とは・・年俸制の3パターンを理解 する。
- (3) 賃上げ基準: 賃上げの決定基準と賃上げ3項目を 理解する。

## ■ 5、【賃金シリーズ】新しい賞与制

#### 度の設計と運用

- (1) 今までの賞与制度とこれからの賞与制度
- (2) 賞与原資の計算方法
- (3) ポイント制賞与方式とは・・

## ■ 6、【賃金シリーズ】賃金と切り離したポ

#### イント制退職金の設計と運用

- (1) 退職金と、退職金の社会的背景
- (2) ポイント制退職金とは・・
- (3)新しい退職金制度への移行と運用

## 講師紹介



#### 齋藤 清一 Seiichi Saito

立命館大学 客員教授

立命館大学医療経営研究センター 副センター長

東京医科歯科大学大学院非常勤講師

日本病院人事開発研究所 代表幹事 日本経営倫理学会所属

日本の病院の人事コンサルを手掛け、加点主義人事制度の導入に携わる。

全国の医療機関へ講演・コンサルへ出向き、現場に合致する人事制度を多数確立している。

#### 1、甦る病院経営、人事賃金改革の進め方

医療機関の人事賃金制度は一般産業と比べて約35年遅れと言われています。時代にはその時代の価値観があります。 人事はその時代のニーズをしっかりと受け止め働き甲斐、生き甲斐に結びつき人的パワーを発揮できる制度でなければ なりません。当ビデオ制作に当たっては、現在の人事賃金制度の概要と人事賃金改革の進め方が一目でご理解できるよ うに留意しストーリーをまとめました。これから人事賃金制度の改革に取り組まれる病院、施設の必修のビデオです。

#### 2、加点主義人事考課制度の進め方

人事考課制度は今や減点主義から育成型加点主義人事考課制度へと変化しています。査定と言う言葉も使いません。人事考課実施の目的は人材の育成と昇格、昇進、適材適所配置を第一義的な目的として、賃金処遇への反映は二の次です。 人事は明るく、人事考課実施によって各人の持てるパワーが全開できる制度でなければなりません。そのためには人事考課制度をどのように設計したら良いのか、そのポイントをまとめた人事考課制度の全てが理解できるビデオです。

#### 3、人事考課ケーススタディ

人事考課の理論が理解できても実際の考課者演習をしなければ人事考課結果を実務に反映活用することはできません。 当ビデオはケーススタディ編として考課者訓練に直ぐにご活用いただけるように留意して制作したビデオです。当ビデオを使い客観的、公平で公正な人事考課がつけられるような考課者の考課能力の向上に役立つビデオであると確信しています。

#### 4-6、賃金シリーズビデオ ~これからの賃金のあり方、病院経営は人件費できまる~

賃金は月例賃金、賞与、退職金の3本柱によって構成されています。賃金は能力給を採用するのか、それとも実力・成果主義の賃金を指向するのか、この選択は医療機関のニーズによっても異なるでしょう。また賞与、退職金は賃金と切り離したポイント制が主流になりました。賃金シリーズとして賃金体系編、賞与編、退職金編の3本をご用意しました。賃金の概要の理解と実務に役立つことに留意して制作したビデオです。

## 商品のご予約方法・

- 1. お申込みは下記「予約申込書」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送り下さい。 折り返し「予約確認書」をお送りします。
- 2. ホームページからもご予約いただけます。 http://jinjitinginkanri.sakura.ne.jp/
- 3. 商品代金は代金引換によるお取引となります。
- 4. ご予約後のキャンセルは、お手数ですがお電話にてご連絡いただきます様、よろしくお願いいたします。

齋藤清一 DVD6本シリーズ 予約申込書 FAX:045-314-0011									
法人	人名				前				
-` <i>i</i> -	主所	〒 −			活		FAX		
J	エバー				i I				
		DVD タイトル	本数			DVD タイトル			本数
1	甦る	る病院経営 人事賃金改革の進め方	<b> </b> 	4		【賃金シリーズ】 これからの賃金体系のあり方			本
2	加点主義人事考課の進め方		4	5		【賃金シリーズ】 新しい賞与制度の設計と運用			本
3	人事考課ケーススタディ 人事考課者訓練はこう進める			6	賃金	賃金シリーズ】 全と切り離した			
		ンチでいる日が一人によって	<b>*</b>	<b>.</b>	1	ペイント制対象金の設	計と運用		本

●上記内容は、事務連絡、各種(セミナー・新刊)ご案内、アンケートのお願い等に使用させていただくことがございます。

#### 著作 日本病院人事開発研究所

〒248-0001 神奈川県鎌倉市十二所 218 TEL: 0467-22-2591 FAX: 0467-25-5355 http://jinjitinginkanri.sakura.ne.jp/ **企画・制作 株式会社 A. L. C. S. 総合事務所 有限会社 シコウシャ** 〒220-0023 神奈川県横浜市西区平沼 1-1-3 横浜オーシャンビル 4F

TEL: 045-534-3001 FAX: 045-314-0011 http://www.alcs.co.jp/fukushi\_iryo/